




	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	5,267,846,915	5,373,505,841
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	1,839,276	3,682,970
Productos	10,583,520	8,114,956
Aprovechamientos	21,894,275	21,764,221
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	94,780,780	101,286,120
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	4,750,031,579	4,557,959,256
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	388,707,486	680,698,318
Otros Orígenes de Operación	-	-
Aplicación	5,812,639,221	5,072,103,431
Servicios Personales	3,169,224,619	3,134,504,904
Materiales y Suministros	1,184,622,309	591,960,763
Servicios Generales	584,024,628	517,577,864
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	398,019,970	320,071,811
Transferencias al resto del Sector Público	429,411,840	413,219,321
Subsidios y Subvenciones	270,000	-
Ayudas Sociales	21,528,681	12,273,354
Pensionas y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	25,537,175	82,495,414
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	544,792,306	301,402,410
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,646,497,436	2,278,062,934
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,556,041,067	1,434,762,458
Bienes Muebles	1,087,514,139	842,869,092
Otros Orígenes de Inversión	2,942,230	431,384
Aplicación	2,653,121,782	2,646,497,436
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,564,418,020	1,556,041,067
Bienes Muebles	1,086,901,918	1,087,514,139
Otras Aplicaciones de Inversión	1,801,844	2,942,230
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	6,624,346	368,434,502
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-888,542,724	-857,525,115
Endeudamiento Neto	-888,542,724	-857,525,115
Interno	-888,542,724	-857,525,115
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	-1,346,702,619	-1,249,254,916
Servicios de la Deuda	-1,346,702,619	-1,249,254,916
Interno	-1,346,702,619	-1,249,254,916
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	458,159,895	391,729,801
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	93,256,756	324,697,709
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	559,393,342	234,695,632
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	466,136,585	559,393,342


C.P. MIGUEL DE LOS SANTOS AREVALO
DIRECTOR ADMINISTRATIVO DE
SERVICIOS DE SALUD DE CHIHUAHUA


DR. FELIPE FERNANDO SANDOVAL MAGALLANES
SECRETARIO DE SALUD Y DIRECTOR GENERAL DE
SERVICIOS DE SALUD
DE CHIHUAHUA